Première PLENIERE (3/10/17) : Lancement du travail collaboratif autour du Projet Alimentaire Territorial (PAT) du Grand Clermont et du PNR Livradois-Forez

Maison de la Culture et de la Convivialité de la Roche Noire.

Rédaction : Isabelle MEIFFREN

Photos : ©Develop'

Ce projet est co-financé par l'Union Européenne. L'Europe s'engage en Auvergne-Rhône-Alpes à travers le fonds européen agricole pour le développement rural (FEADER)

Liste des participants

Cf. feuille d'émargement jointe

Déroulement de la journée

11H	Ouverture de la plénière : Jean-Pierre BUCHE (Vice-Président du Grand Clermont), Stéphane RODIER (Vice-Président du PNR Livradois-Forez), Etienne Clair CLAIR (PNR Livradois FOREZ), Jérôme PROUHEZE (Grand Clermont), Cécile POUSSARD (Grand Clermont) Qu'est-ce que le PAT ? Pourquoi ? Présentation de la démarche, de son ambition politique et de ses objectifs
11H30	Partage des éléments clés du diagnostic territorial. Christian COUTURIER (Solagro)
12H	Quelles conditions de réussite pour la démarche ? Séance de travail en groupes (Atelier 1) préparé par Magali HERAUT et Nils de GRAAF (Develop). Pause conviviale, déjeuner.
14H	Mise en perspective pour le territoire et ses acteurs Partage des éléments de prospective 2050 éclairée par Afterres2050. Christian COUTURIER, Solagro.
15H	Quels enjeux et défis à relever pour le territoire ? Séance de travail en groupes (Atelier 2)
16H10	Restitution des travaux de groupe/ synthèse collective
16H40	Présentation des suites de la démarche sur le territoire / prochains rendez vous.

Présentation de la démarche et de ses objectifs, l'ambition politique

Après un temps de présentation des enjeux liés à l'alimentation, et une remontée aux conditions d'émergence de ce projet qui associe deux territoires (l'un rural, l'autre plus urbain) qui ont déjà travaillé ensemble, les élus se sont fait l'écho des souhaits exprimés en comité de pilotage, tant du point de vue de l'ambition du projet que de la méthode d'élaboration.

Les mots clés de l'ambition :

- Mettre le territoire en mouvement autour du « bien » produire et du « bien » manger sur la base d'un diagnostic du territoire qui permette d'objectiver les problématiques (quantitatives, qualitatives, de la ferme à la fourchette) et de faire émerger des orientations politiques fortes ainsi qu'un plan d'action opérationnel.
- Structurer la stratégie qui sera définie autour de trois concepts-clés : qualité des produits, agriculture rémunératrice, respect de l'environnement

Les mots clés de la démarche :

- Un niveau d'ambition défini dans une démarche continue de partage et de concertation. Il s'agit de permette l'expression de tous les points de vue, qu'ils soient ou non consensuels, sans lisser l'expression des «points » de conflits.
- L'appui d'une prospective territoriale pour construire une vision collective de long terme, reliée aux enjeux spécifiques du territoire.
- Un plan d'action « inclusif » et pragmatique.
- Des règles collectives de participation au processus d'élaboration du PAT (discutées en ateliers).

Atelier 1 : Quelles sont les conditions de réussite du PAT pour les participants

Modalités : tables de discussion en petit groupe de 7 à 10 participants, d'horizons variés.

Chaque groupe était invité à échanger sur les conditions relatives à la gouvernance, à la mobilisation des partenaires, à la communication, et au financement, et à les hiérarchiser (ce qui est prioritaire, ce qu'il l'est moins).

Ce relevé rassemble les conditions jugées **prioritaires** ou **importantes** pour l'ensemble des participants, de manière consensuelle pour ces différents « items ».

Gouvernance :

<u>Quelques principes</u>

Ce qui est à ce jour prioritaire ou important (ensemble des groupes)

- Un portage politique sur le long terme, mais aussi une mobilisation pérenne sur le long terme
- Un processus dynamique, qui doit également associer les « institutionnels », les partenaires et l'ensemble des acteurs.

<u>Organe de Gouvernance</u>

Il doit :

- Favoriser la transversalité, être « inclusif », ouvert à toutes les filières et thématiques (ne pas oublier le secteur santé et éducation)
- Etre garant d'une représentativité équilibrée entre ville et la campagne, et entre PNR et Grand Clermont.
- Etre équitable: chaque parole a de la valeur, la même valeur.

La proposition de la création de collèges, ou d'une gouvernance sur le mode « coopératif » a été exprimée.

Eléments de méthode :

Objectif : se respecter et se faire confiance, pour ce faire :

- Définir une méthode de prise de décision
- Conserver la mémoire (le registre) des propositions, les écrire clairement,
- Les points de vigilance : A chaque acteur d'avoir comme objectif commun la recherche d'un intérêt partagé, et non de défendre ses propres intérêts, de se mettre en situation de « conflit d'intérêt ». Il convient d'être capable de se mettre à la place de l'autre, d'œuvrer pour l'intérêt collectif, …)

Mobilisation des acteurs

Quelques principes

- Faire « avec la multiplicité des acteurs » : ne pas oublier les fermes « traditionnelles », leur permettre de s'investir dans le PAT
- Trouver les points de convergence/d'intérêts entre tous les acteurs
- Mobiliser tous les acteurs « influents » (forces vives) : grande distribution, les banques, le conseil agricole, la communauté éducative, les consommateurs, les porteurs d'initiatives et projets, …
- Rester pragmatique/réaliste : prendre la mesure des contraintes qui pèsent sur chaque acteur, commencer par ce qui est faisable maintenant…

Méthode de mobilisation :

- Diversifier les canaux de mobilisation pour mobiliser le plus largement possible
- Assurer la constance de la participation
- Ne pas éluder les questions qui « fâchent »

Communication

Principes

- Travailler la pédagogie : communiquer de façon simple, rester accessible, construire une parole forte à partir de notions et de termes communs (travail à faire)
- Eduquer les publics sur les enjeux/impacts de l'alimentation (santé, écologie, économie, social)
- Renouer le dialogue entre le monde agricole et les autres domaines de l'alimentation mais aussi au sein du monde agricole, entre les spécialistes, ainsi qu'entre les « bios », conventionnels, ….

Outils

- Créer des outils d'identification de la démarche (logos, label, marque ou autre) afin de rendre visible le réseau d'acteurs engagés dans le PAT
- Créer une plateforme d'outils communs (contributions « partagées »), ainsi que des temps de rencontres,
- Créer une relation « continue » avec la société civile, le grand public pour renforcer la légitimité de la démarche, de manière transparente,
- Ne pas oublier le volet « formation » : préparer l'intégration/promotion des démarches PAT dans les programmes de formations (écoles, agriculteurs, …)

Financement

Le PAT est financé dans sa phase construction, quid de l'après ?

- Démarrer avec les mesures existantes ou par des mesures finançables dès à présent
- Impliquer l'ensemble des financeurs potentiels : Conseil régional, départemental, Agence régionale de la santé, CPAM, Mutuelles,
- Encourager la participation des grands groupes
- Travailler (clarifier) : la répartition des revenus (la chaîne de valeur) dans la filière, et trouver le prix d'équilibre entre l'offre et la demande pour construire des filières équilibrées et pérennes, qui ne se limite pas à tirer les prix par le bas
- Mise en place de réserves foncières pour la création des filières de production /distribution locales, travailler la question des bâtiments et sièges d'exploitations,…

Mise en perspective et prospective : partage des éléments de prospective délivrés par le scénario Afterres2050

Voir le détail des données et des résultats sur les diaporamas de présentation accessibles ici.
(http://www.legrandclermont.com/projet-alimentaire-territorial)

Evolution tendancielle du diagnostic :

L'évolution tendancielle du diagnostic réalisé par Solagro sur le territoire du PAT met en évidence des menaces majeures sur l'élevage laitier avec une chute de la production de lait et de l'activité fromagère. Ces évolutions peuvent être fortes.

Elles s'accompagneraient d'une diminution croissante des prairies permanentes naturelles.

La tendance est également à la baisse pour les élevages de porcs.

L'abandon du troupeau laitier peut s'accompagner d'une augmentation du troupeau allaitant.

Le territoire devient (toujours dans le scénario tendanciel) de plus en plus dépendant aux importations, y compris pour les productions où il est aujourd'hui exportateur net (blé, fromage).

Le diagnostic révèle enfin les risques d'une accélération de la déprise sur la partie rurale, et un accroissement des tensions sur le foncier, sur les zones urbanisées du Grand Clermont.

Evolutions selon un scénario Afterres2050 (version dite martyre) :

Le scénario Afterres2050 a été décliné à l'échelle du territoire du PAT.

Cette version « martyre » – qui peut servir de support pour les débats à venir - repose sur une série d'hypothèses proposées par Solagro. Ces hypothèses incluent une évolution du

changement de l'assiette selon le standard du scénario (Moins de protéines totales, augmentation de la part des protéines végétales par rapport aux protéines animales, moins de sucre, ..) et un changement des systèmes et des pratiques développées sur le territoire.

Sur le plan des systèmes, le scénario renforce le cheptel mixte (et réduit les cheptels spécialisés). Il s'agit de gagner de la résilience au regard de la moindre production de lait, et d'accompagner le choix prioritaires des éleveurs…

La réduction du cheptel laitier s'accompagne d'une réduction de la production fourragère et des espaces afférents : les terres libérées peuvent être valorisées par des céréales, et redonner ainsi de l'autonomie, voire maintenir la capacité exportatrice du territoire.

Du fait même de l'évolution de l'assiette, le territoire réduit sa dépendance aux importations, et peut même redevenir exportateur net.

Le scénario fait également l'hypothèse d'une conversion (sur 3000 ha) des terres labourables pour la production de fruit et légumes, qui est un point faible du diagnostic.

Analyse comparée des bilans environnementaux :

Le scénario tendanciel réduit les impacts environnementaux et climatiques, mais il s'agit d'une réduction « subie », liée à la perte de troupeaux et à la perte de productions (avec ses impacts socioéconomiques sur l'emploi).

Le scénario Afterres2050 améliore tous les indicateurs (énergie, GES, environnement, …) du fait d'une optimisation des systèmes et pratiques de production (et de consommation), ce qui pourrait renforcer la résilience des exploitations, et le maintien des activités et emplois.

Atelier 2 : Quels enjeux et défis à relever pour le territoire ?

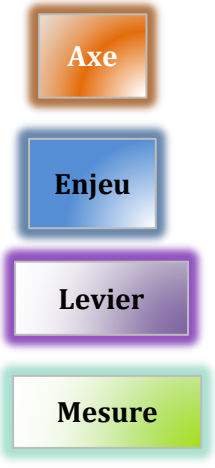
Organisation des échanges en 5 tables de discussion associés à 5 axes prédéfinis : consommation, foncier, production, transformation, distribution.

Chaque participant explore 2 axes sur une durée totale d'échange de 1h20.

La première session pose un premier recensement des enjeux et leviers (et mesures éventuellement) la seconde session sert à enrichir, compléter, le travail mené par le groupe précédent.

Résultats des groupes de travail disponibles ici (http://www.legrandclermont.com/projet-alimentaire-territorial)

Légende :



Atelier 2 : Quels enjeux et leviers pour le territoire ?

Fin de l'atelier 2 : pause, en attendant la synthèse collective