PAT Grand Clermont Parc Livradois-Forez

4è Forum Alimentaire Local

22-26 mai 2023

Comment répondre aux défis de la transition alimentaire?

SESSION PLENIERE
26 mai 2023 – 9H30-12H30

Le PAT est également soutenu par les collectivités membres du pôle d'équilibre territorial et rural du Grand Clermont et du syndicat mixte du Parc naturel régional Livradois-Forez (Région Auvergne Rhône Alpes, départements du Puy-de-Dôme, de la Haute-Loire et de la Loire, EPCI, communes).

Plénière du 4ème Forum Alimentaire Local

9H30-12H30

Maison de la Culture et de la Convivialité – La Roche Noire

9h30 / Mot des élu.e.s en charge du PAT & retours sur les visites

10h / Regards et témoignages croisés sur les rencontres de la semaine

11h 30/ « Fabriquer le changement? », *Céline Seince, coordinatrice de RURENER, membre de la Fabrique des Territoires*

12h /Conclusion

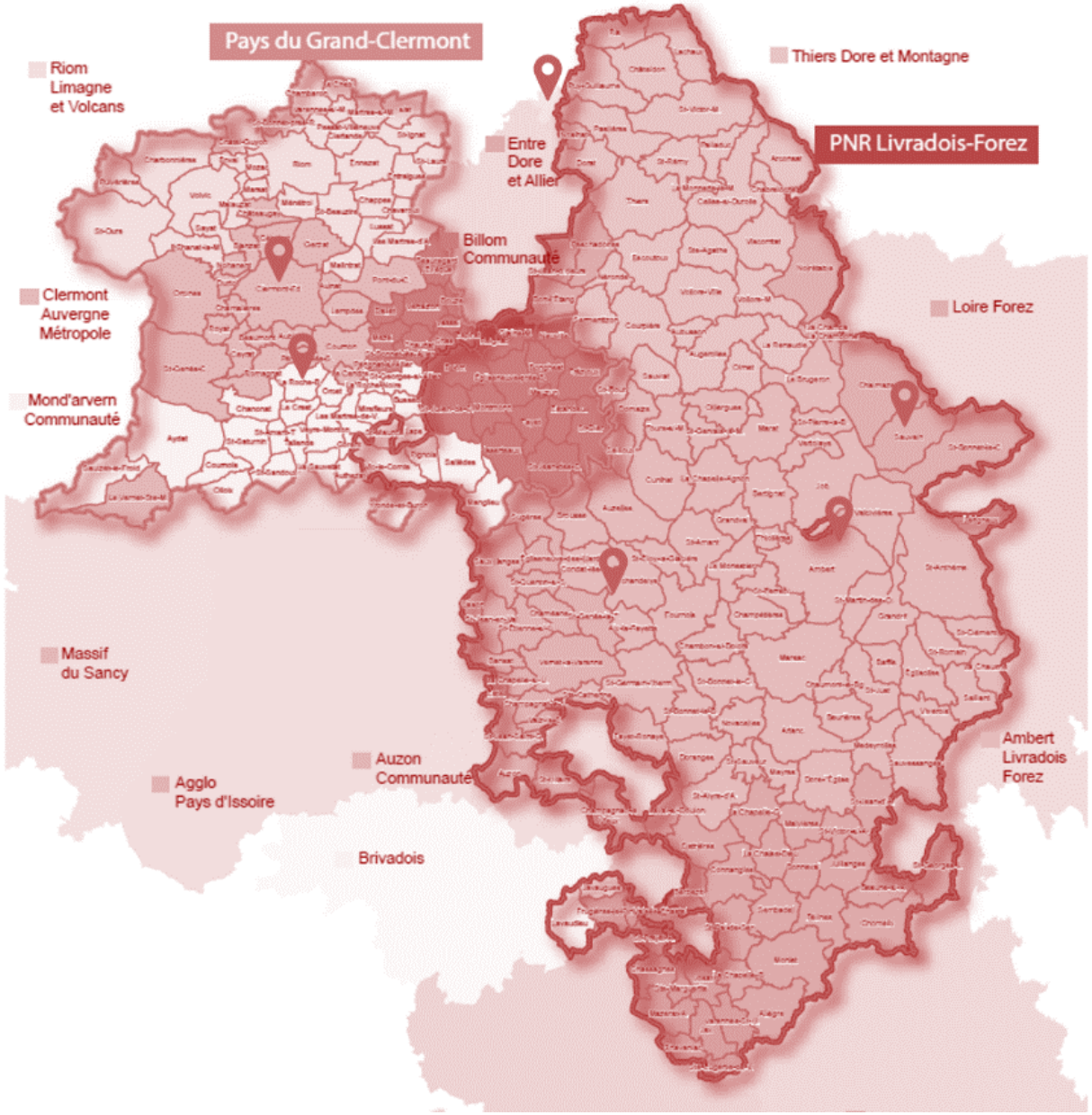
12h30/ On passe à table!

Ouverture du 4ème Forum Alimentaire Local

Nathalie BOUDOUL, Vice Présidente du Parc Livradois-Forez

Marc REGNOUX, Vice Président du Grand Clermont

Sabine THOLONIAT, Vice Présidente à la Chambre d'Agriculture du Puy-de-Dôme



7 visites de sites

Des tables rondes

+ de 100 participants

Regards et témoignages croisés sur les rencontres de la semaine

Claire Planchat, chercheuse à l'INRAE

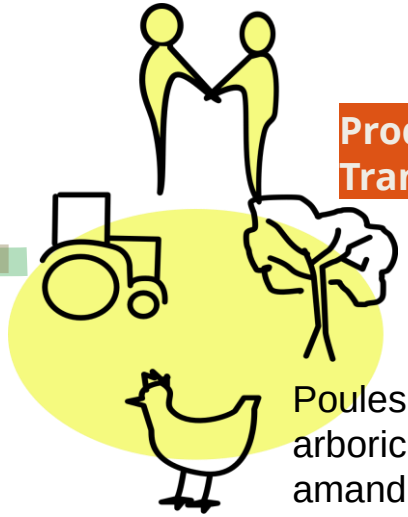
Clémence Rebourg, doctorante INRAE/ Agence d'Urbanisme Clermont-Ferrand

Axe 1. Préserver et remobiliser le foncier agricole

Défi - La place des collectivités face à la gestion du foncier agricole et au renouvellement des générations agricoles

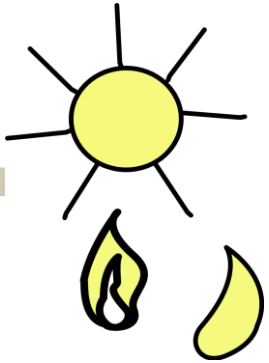
Spéculation foncière

Agricultrice / Chocolatier



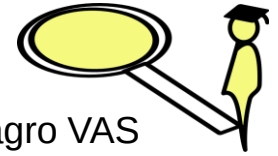
Production
Transformation

Poules /
arboriculture
amandier



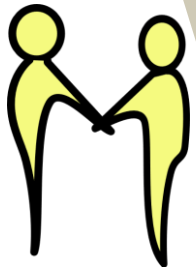
Vulnérabilté

Biens sans maître



Etude agro VAS

Communauté
de communes
Outils : Plan de
paysage
UNSECO
PLU, …



Morcellement Friche

Sensibilisation
touristique …

Ceinture verte

Sensibilisation / aides

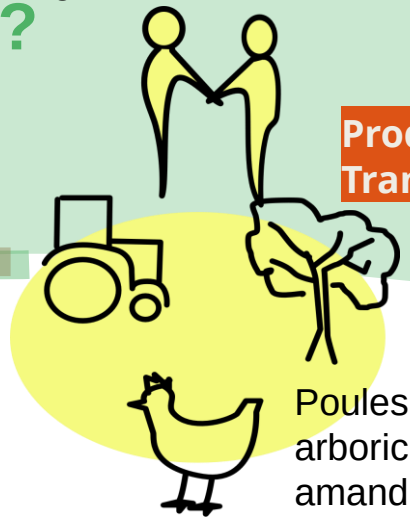
Commune de Saint- Amant-Tallende

Organismes
soutien à
l’installation

GOUVERNANCE COLLECTIVE ?

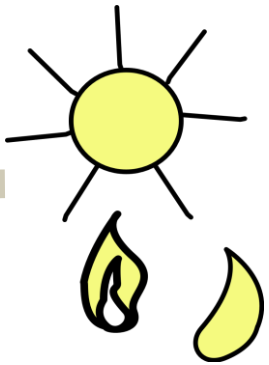
Spéculation foncière

Agricultrice / Chocolatier

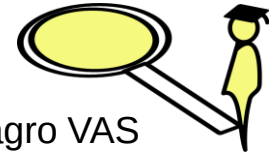


Production Transformation

Poules / arboriculture amandier



Vulnérabilté



Etude agro VAS

Biens sans maître

Communauté de communes
Outils : Plan de paysage
UNSECO
PLU, …

Sensibilisation touristique …

Morcellement **Friche**

Ceinture verte

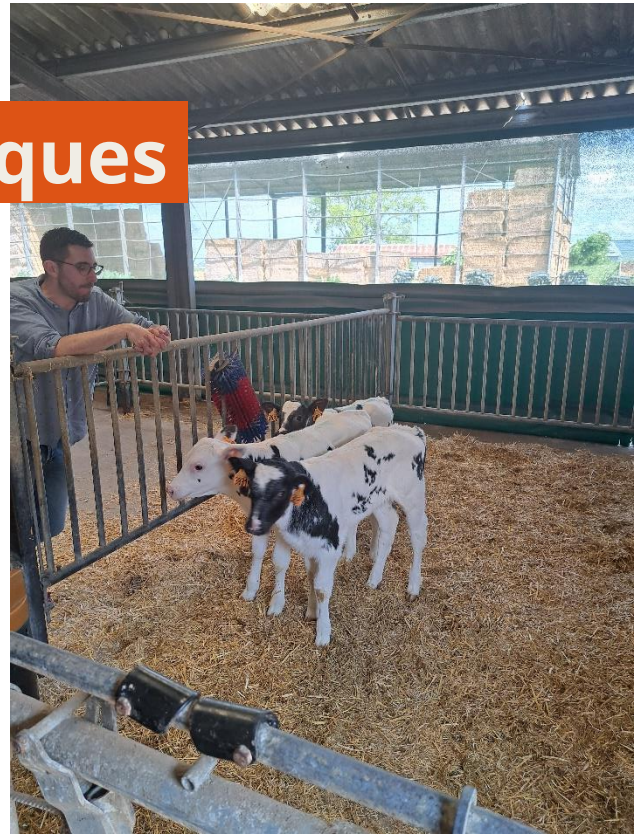
Sensibilisation / aides

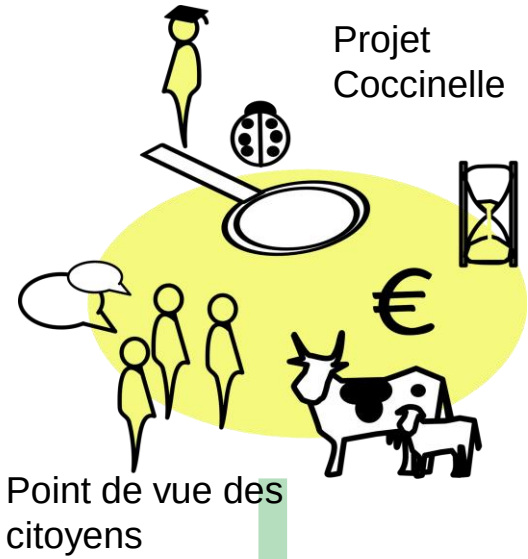
Commune de Saint- Amant-Tallende

Organismes soutien à l’installation

Axe 2. Evolution des pratiques agricole

Défi - L’accompagnement à l’ évolution des pratiques agricoles





Projet Coccinelle

Point de vue des citoyens

Apprentissages

Manipulation

Observations

Bien-être animal

Solutions sur les pratiques

Perceptions

Travail / carrière

Temps de travail

Collectif « Dore J'adore »

Anticipation

Ferme pédagogique

Marmilhat

Elevage

Horticulture

Formation

Exploitation autonome

Sensibilisation / aides

Organismes soutien à l'agriculture

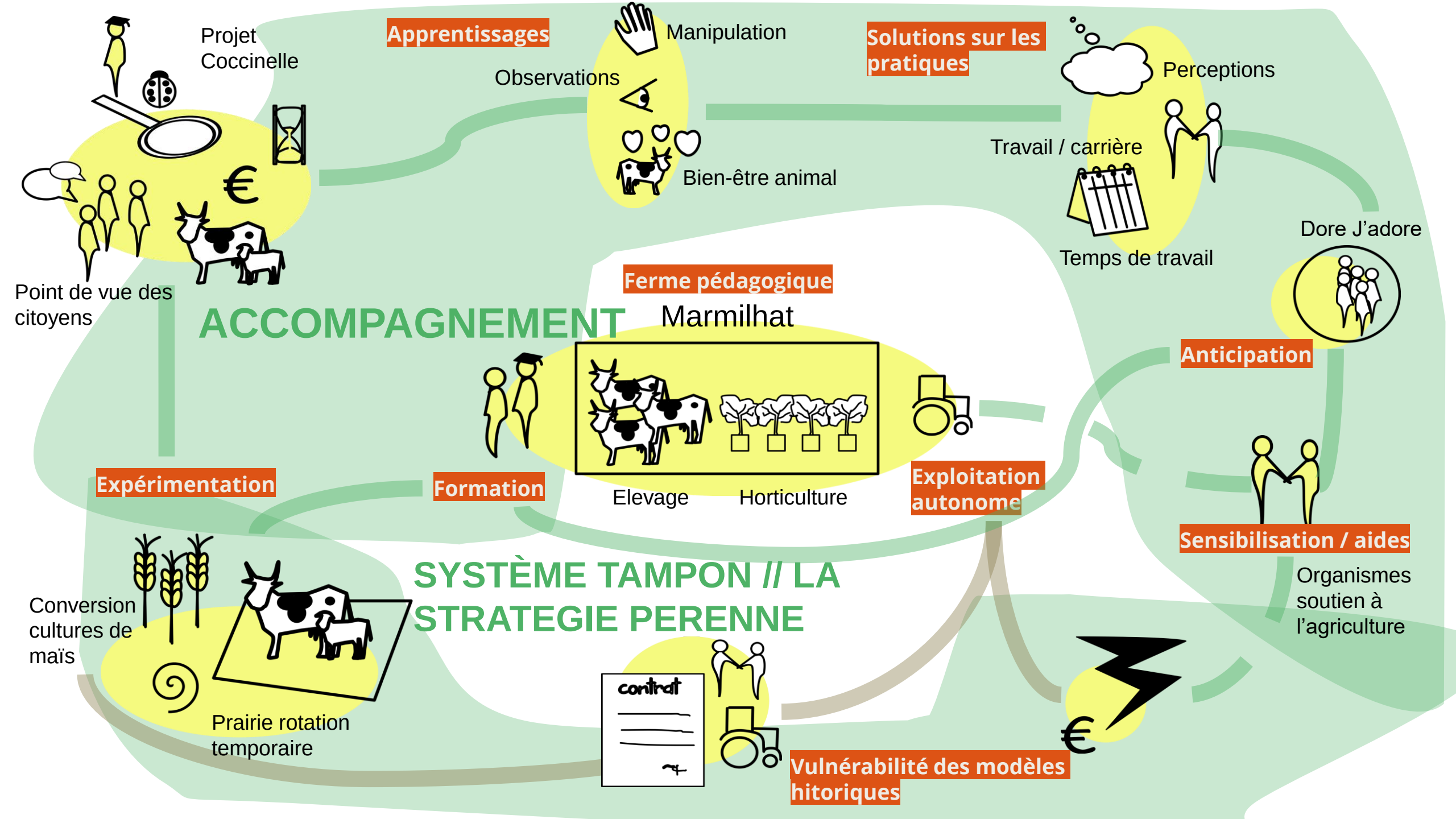
Expérimentation

Conversion cultures de maïs

Prairie rotation temporaire

contrat

Vulnérabilité des modèles hitoriques


Projet Coccinelle
Point de vue des citoyens
Apprentissages
Manipulation
Observations
Bien-être animal
Solutions sur les pratiques
Perceptions
Travail / carrière
Temps de travail
Dore J'adore
Anticipation
ACCOMPAGNEMENT
Ferme pédagogique
Marmilhat
Elevage
Horticulture
Formation
Expérimentation
Exploitation autonome
Sensibilisation / aides
Organismes soutien à l'agriculture
SYSTÈME TAMPON // LA STRATEGIE PERENNE
Conversion cultures de maïs
Prairie rotation temporaire
contrat
Vulnérabilité des modèles hitoriques

Axe 3. Faire évoluer les pratiques alimentaires

Défi – La place du citoyen-consommateur dans l'évolution du système de distribution et des filières agricoles

GMS

Marketting

Communication
Education
Relationnel

PAT

FORCE / RÔLE
??

PUBS

Changement de comportement

2 mois

bienvenue à la ferme

Magasin franchisé

Une diversité de consommateurs

Niveau d'information

Soutien aux circuits-courts et bio

Définition / attentes de la qualité / prix

GMS

Marketting

Communication
Education
Relationnel

PAT

FORCE / RÔLE ??

PUBS

Changement de comportement

2 mois

bienvenue à la ferme

Magasin franchisé

Niveau d'information

Une diversité de consommateurs

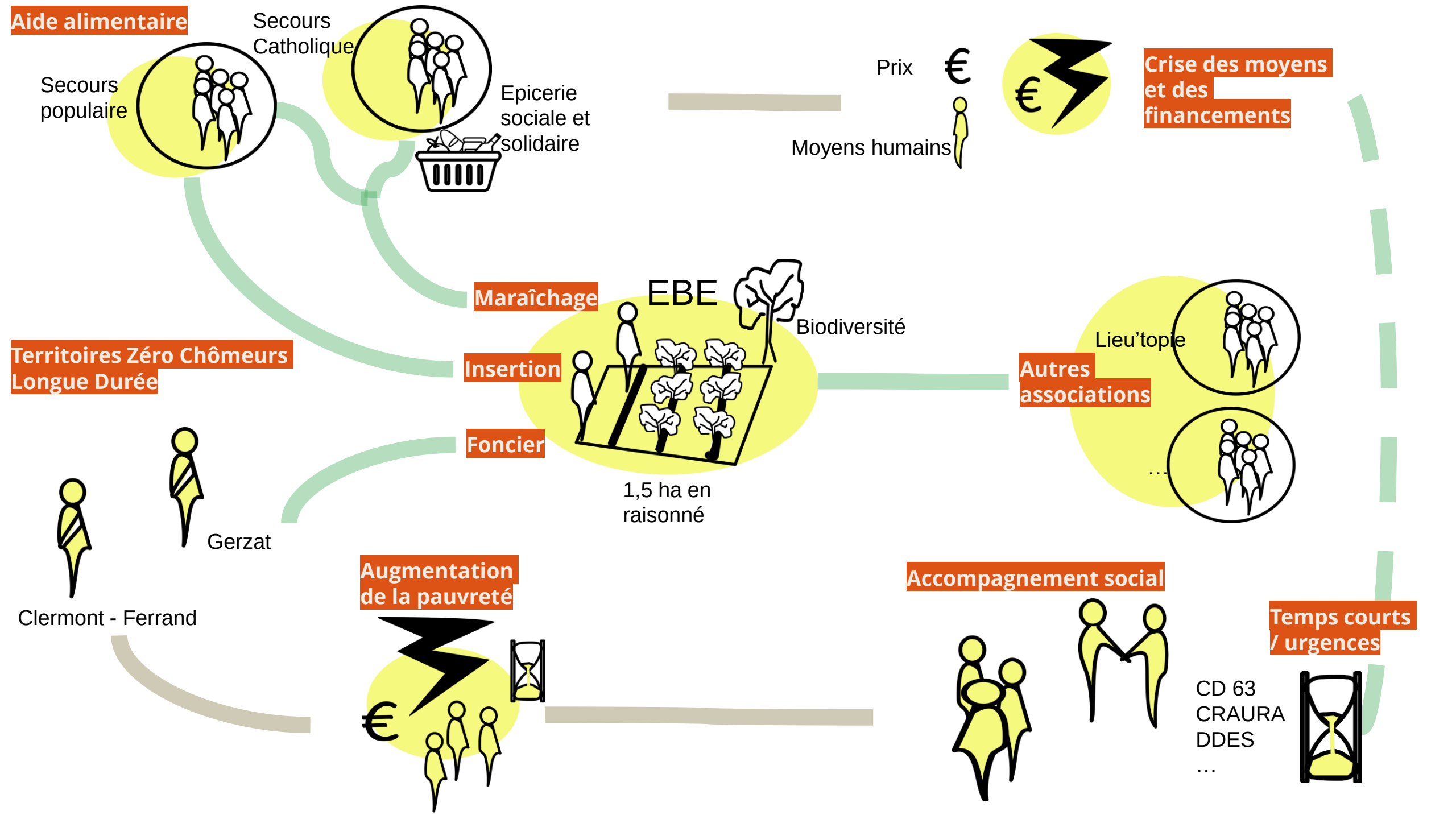
ASSOCIER // ACCOMPAGNER

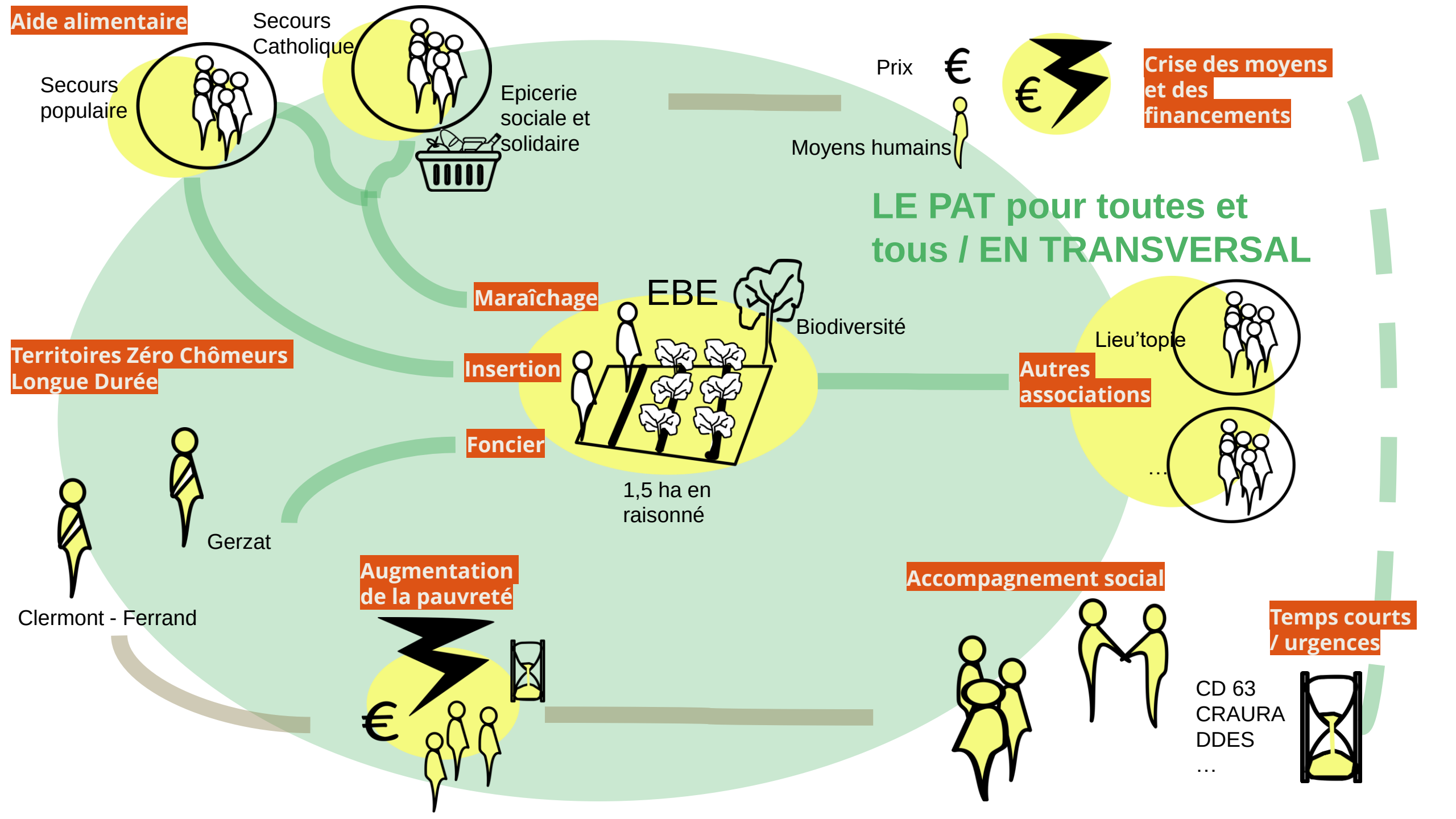
Soutien aux circuits-courts et bio

Définition / attentes de la qualité / prix

Axe 4. Faciliter l’accès à une alimentation locale de qualité pour tous

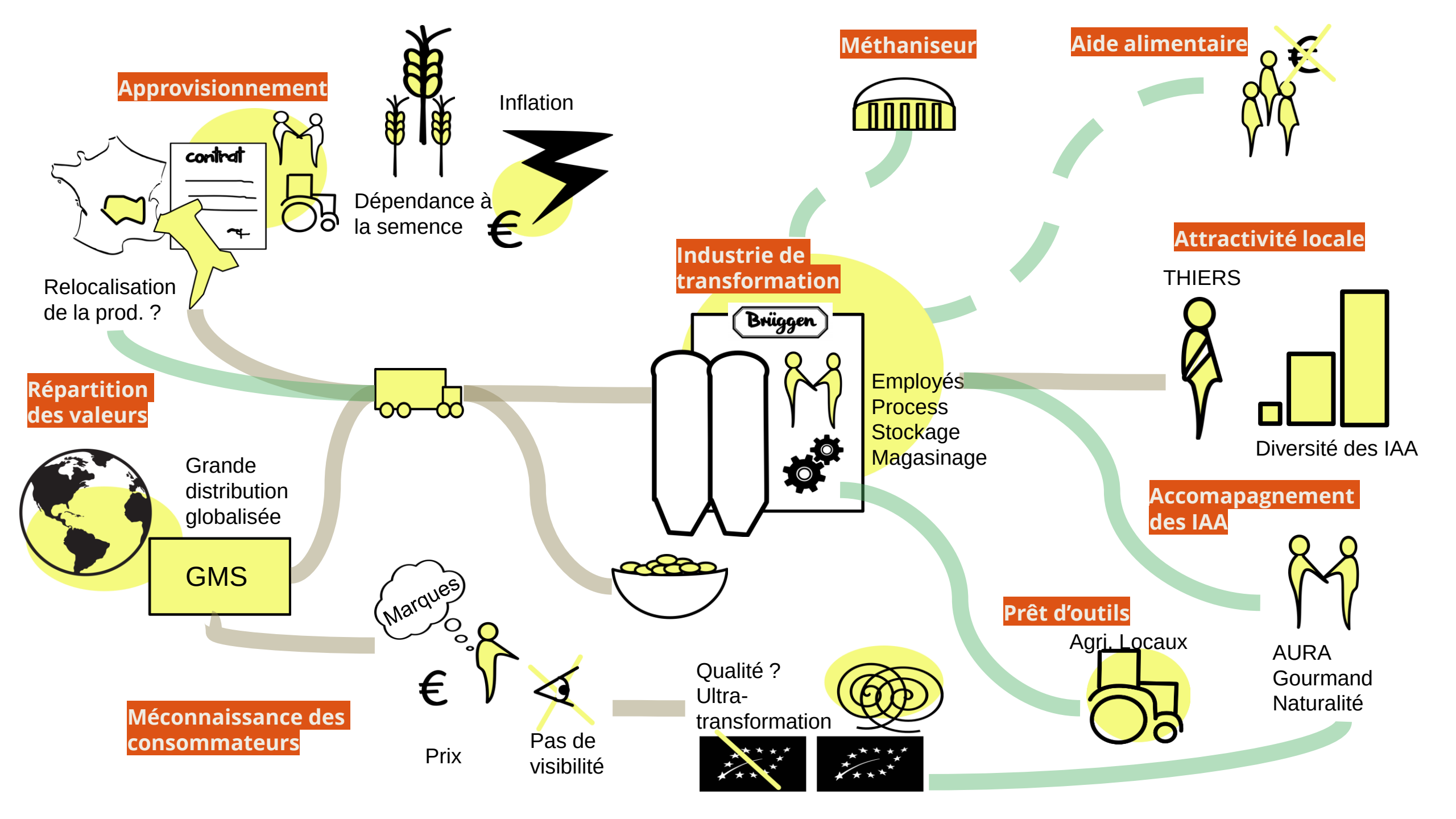
Défi – De nouveaux modèles économiques pour allier accessibilité et qualité de l’offre alimentaire

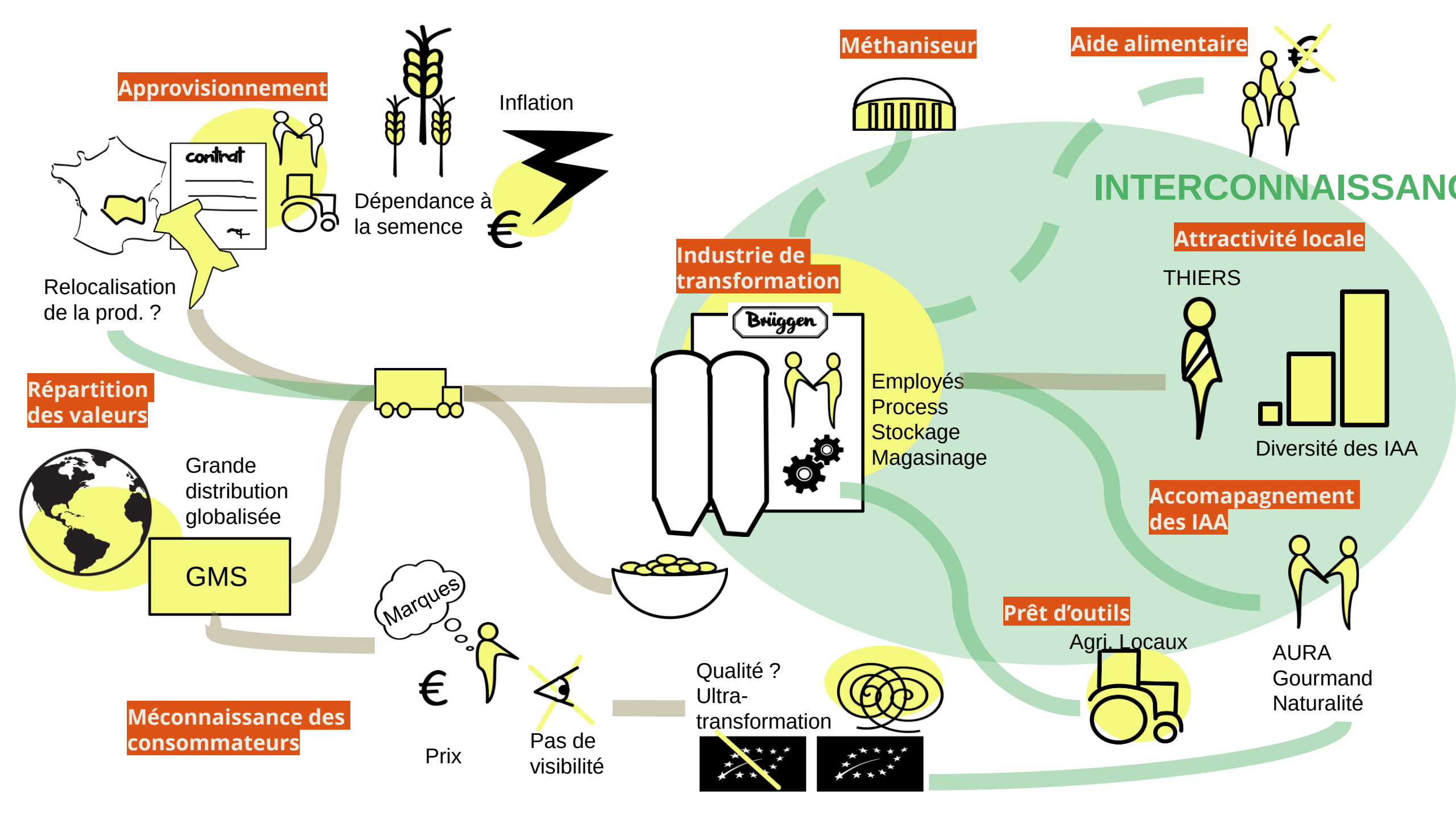

Aide alimentaire
Secours Catholique
Secours populaire
Epicerie sociale et solidaire
Prix
Moyens humains
Crise des moyens et des financements
Maraîchage
EBE
Biodiversité
Territoires Zéro Chômeurs Longue Durée
Insertion
Foncier
Autres associations
Lieu'topie
…
1,5 ha en raisonné
Gerzat
Clermont - Ferrand
Augmentation de la pauvreté
Accompagnement social
Temps courts / urgences
CD 63
CRAURA
DDES
…


Aide alimentaire
Secours Catholique
Secours populaire
Epicerie sociale et solidaire
Prix
Moyens humains
Crise des moyens et des financements
LE PAT pour toutes et tous / EN TRANSVERSAL
Maraîchage
EBE
Biodiversité
Territoires Zéro Chômeurs Longue Durée
Insertion
Foncier
1,5 ha en raisonné
Lieu'topie
Autres associations
…
Gerzat
Clermont - Ferrand
Augmentation de la pauvreté
Accompagnement social
Temps courts / urgences
CD 63
CRAURA
DDES
…

Axe 5. Développer des outils de transformation structurants

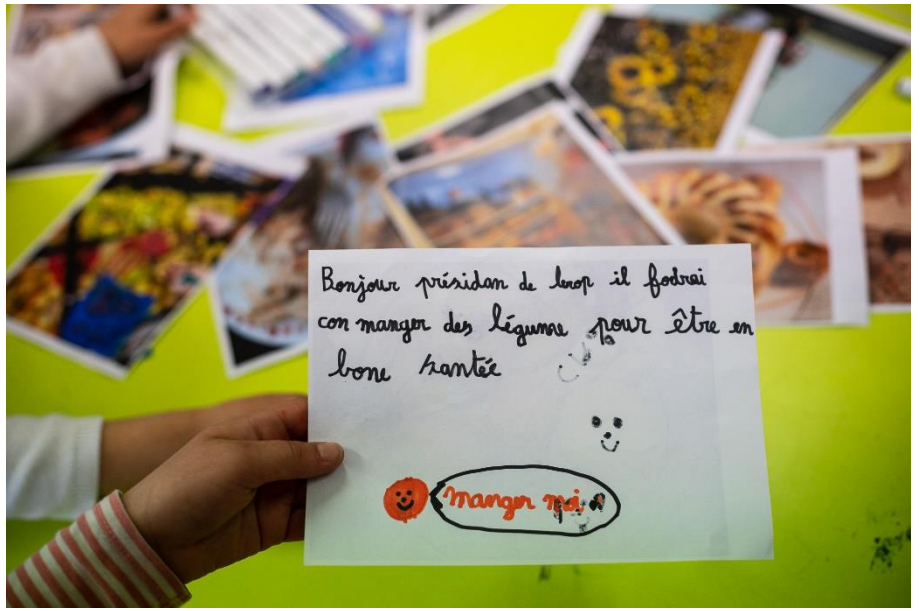
Défi – Développer l’interconnaissance avec les entreprises de l’agroalimentaire


Approvisionnement
contrat
Relocalisation de la prod. ?
Dépendance à la semence
Inflation
Méthaniseur
Aide alimentaire
Industrie de transformation
Brüggen
Employés
Process
Stockage
Magasinage
Attractivité locale
THIERS
Diversité des IAA
Répartition des valeurs
Grande distribution globalisée
GMS
Marques
Prix
Pas de visibilité
Méconnaissance des consommateurs
Qualité ?
Ultra-transformation
Prêt d'outils
Agri. Locaux
Accomapagnement des IAA
AURA
Gourmand
Naturalité


Approvisionnement
contrat
Relocalisation de la prod. ?
Dépendance à la semence
Inflation
Méthaniseur
Aide alimentaire
INTERCONNAISSANC
Attractivité locale
THIERS
Diversité des IAA
Industrie de transformation
Brüggen
Employés
Process
Stockage
Magasinage
Répartition des valeurs
Grande distribution globalisée
GMS
Marques
Prix
Pas de visibilité
Méconnaissance des consommateurs
Qualité ?
Ultra-transformation
Accomapagnement des IAA
AURA
Gourmand
Naturalité
Prêt d'outils
Agri. Locaux

Axe 6. Favoriser une restauration collective locale et responsable

Défi – Faciliter la transition des établissements de restauration collective….en prenant en compte les jeunes



Cantine en self adapté

Cuisine sensibilisée

Ateliers cuisine

Collège Mortaix

Les 11-15 ans

Approvisionnement

3V

Anti-Gapsi

Implication des élus

Pont-du-Château

De la fourchette à la fourche

Sensibilisation pour tous

Junk food Ultra-transformée

Aliments Vrais

Représentations dichotomiques
Comportements pluriels

Différence à la maison

Living lab Plan'Eat

PARTAGER LES RESPONSABILITES

Cantine en self adapté

Cuisine sensibilisée

Ateliers cuisine

Collège Mortaix

Les 11-15 ans

Junk food Ultra-transformée

Aliments Vrais

Représentations dichotomiques
Comportements pluriels

Différence à la maison

Approvisionnement

Sensibilisation pour tous

Anti-Gapsi

Implication des élus

Pont-du-Château

De la fourchette à la fourche

Living lab Plan'Eat

En guise d’ouverture

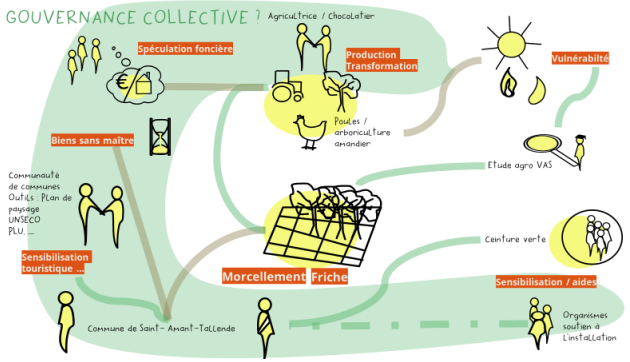
Aborder la complexité
S’inspirer entre projets
Accompagner le changement
Se renvoyer la balle
Reposer souvent sur des personnes particulièrement motrices…
Jongler entre l’échelle d’action
Renforcer les dynamiques collectives
Associer les invisibles
Répartir la valeur
Passer d’expérimentations à des stratégies territoriales pérennes…

Projet Alimentaire Territorial

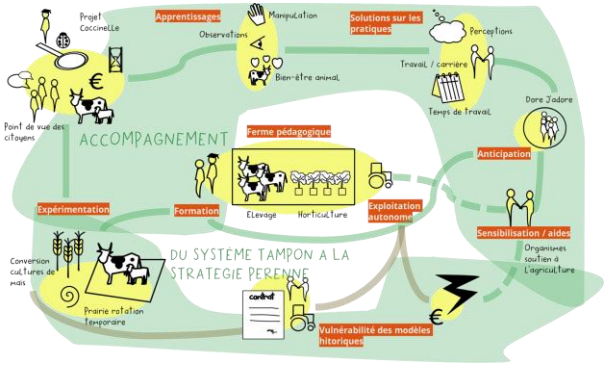
Comment relever les défis de la transition alimentaire?

Foncier agricole

renforcer le rôle de l'élu et des collectivités (gestion / installation)

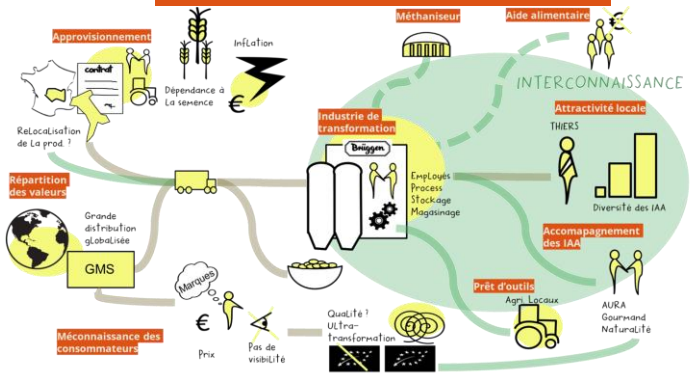


Pratiques agricoles



Accompagner l'évolution des pratiques

Transformation

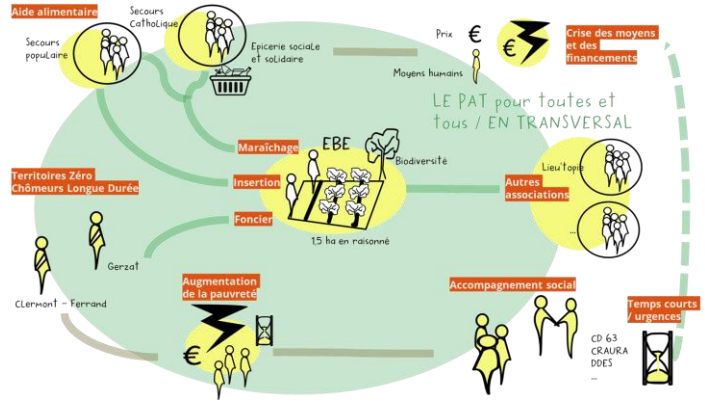


Intégrer les IAA dans la transition

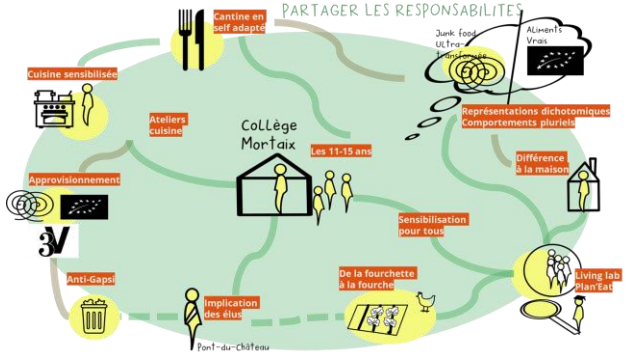
Distribution

Donner une place aux citoyens-consommateurs dans l'évolution des filières

Consommation



La prise en compte des publics qui n'ont pas toujours le choix de leur alimentation



Fabriquer le changement?

Céline Seince, coordinatrice européenne RURENER, membre alliée de la Fabrique des Transitions

La Fabrique des Transitions : qui, pourquoi, comment ?

Plénière de clôture, Vendredi 26 mai 2023

Céline Seince, coordinatrice européenne de RURENER

Forum Alimentaire Territorial – PNR Livradois Forez et Grand Clermont

Un mot sur RURENER

Réseau européen de territoires ruraux

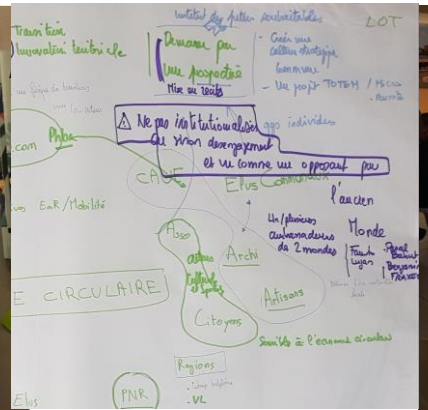
Quelques unes de nos missions

- Faciliter l’accès des territoires ruraux aux financements européens
- Organisation de voyages apprenants, espaces d’échanges entre pairs
- Appui local sur mesure (processus participatifs, diagnostic…)
- Plaidoyer auprès des institutions européennes

RURENER, allié de la Fabrique des Transitions

Des approches qui se renforcent mutuellement

- Signature de la charte de la Fabrique début 2020
- Travail conjoint sur le projet Massif central en Transitions (2021-2022)
- Appui à la mise en place d'une Fabrique départementale dans le Puy-de-Dôme (2022-…)



La génèse de l’alliance

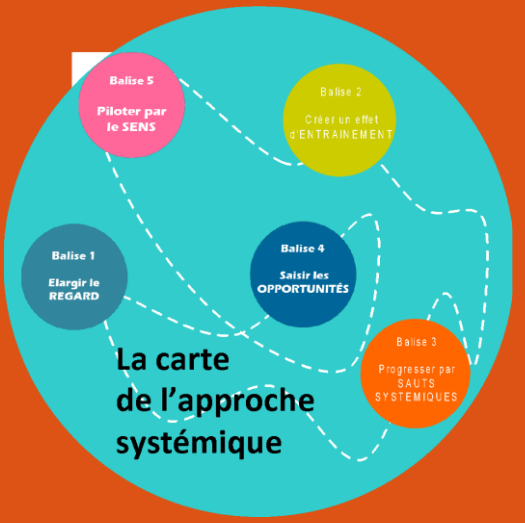
La Fabrique des Transitions

- Initiée par la ville de Loos-en-Gohelle afin de conceptualiser son modèle de développement territorial
- Portée par l'Association de Promotion de la Fabrique des Transitions
- Alliance regroupant de nombreux acteurs en France (collectivités, associations, experts, etc) qui s'unissent autour de constats partagés :
  - Des secteurs pollueurs dont les transformations ne sont pas à la hauteur
  - Une conception étriquée de la responsabilité : c'est la faute des autres
  - Un décalage entre les modes de pensée et modes d'organisations d'hier (pyramidale, hyper concurrentiel…) pour répondre aux enjeux d'aujourd'hui
  - Un échelon territorial pertinent mais qui manque d'une approche globale
  - Un besoin de s'allier pour faire évoluer le cadre conceptuel et institutionnel

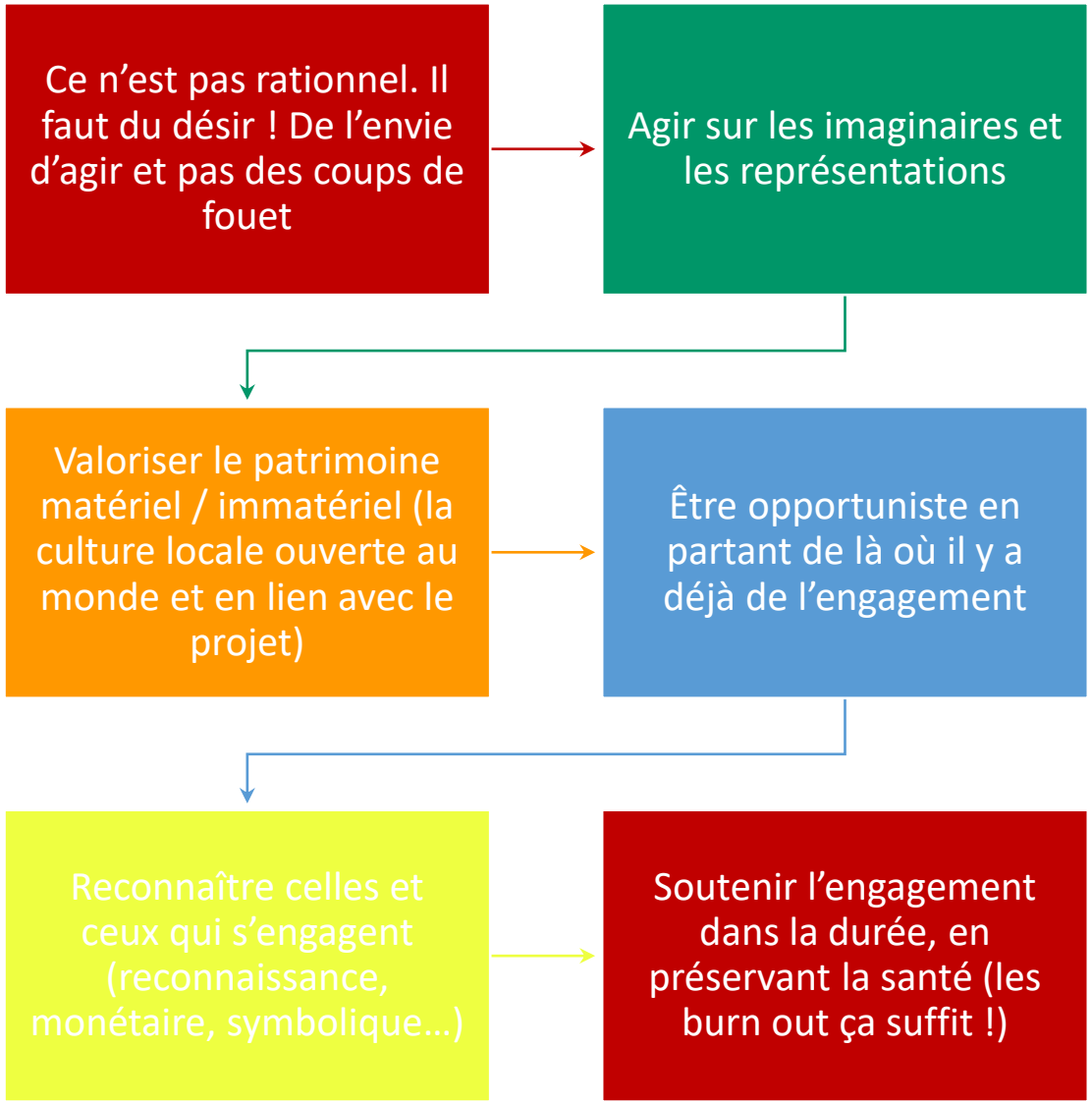
Les principes directeurs de la conduite de changement systémique

4 portes d’entrées apparaissent

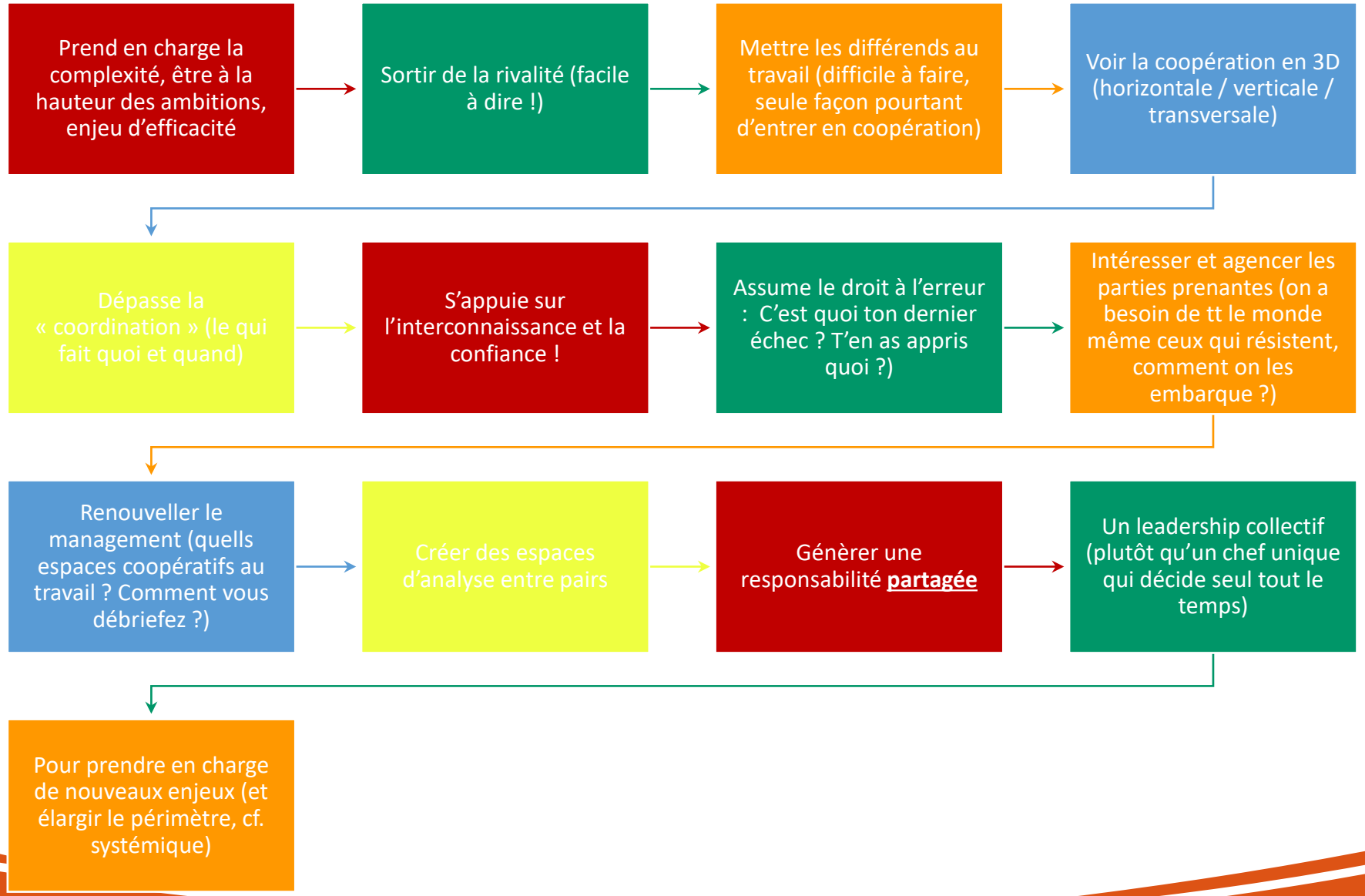
Reliées et qui se complètent l’une, l’autre.



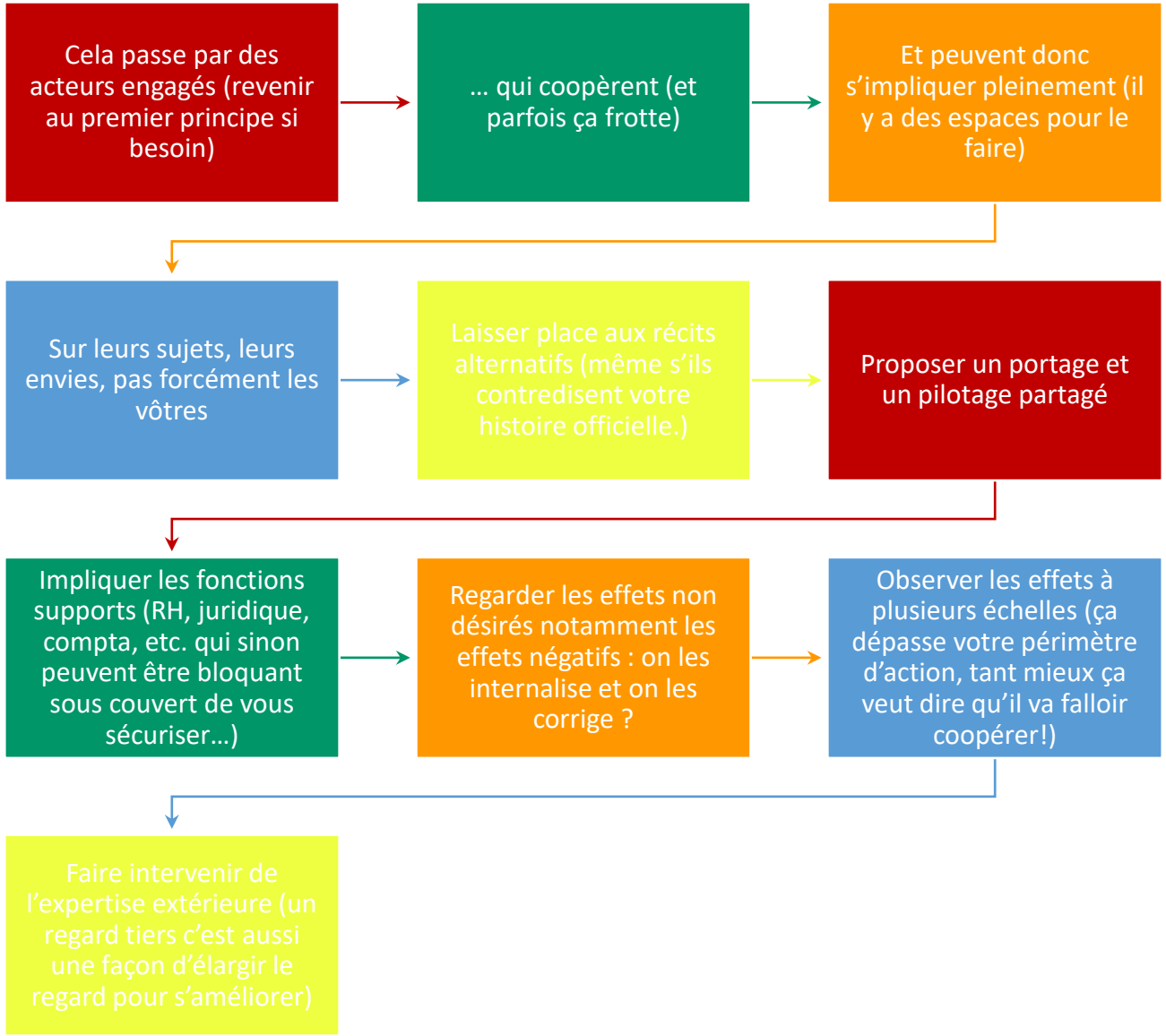
1. Créer, renforcer les conditions d’engagement, ici et maintenant


Ce n’est pas rationnel. Il faut du désir ! De l’envie d’agir et pas des coups de fouet
Agir sur les imaginaires et les représentations
Valoriser le patrimoine matériel / immatériel (la culture locale ouverte au monde et en lien avec le projet)
Être opportuniste en partant de là où il y a déjà de l’engagement
Reconnaître celles et ceux qui s’engagent (reconnaissance, monétaire, symbolique…)
Soutenir l’engagement dans la durée, en préservant la santé (les burn out ça suffit !)

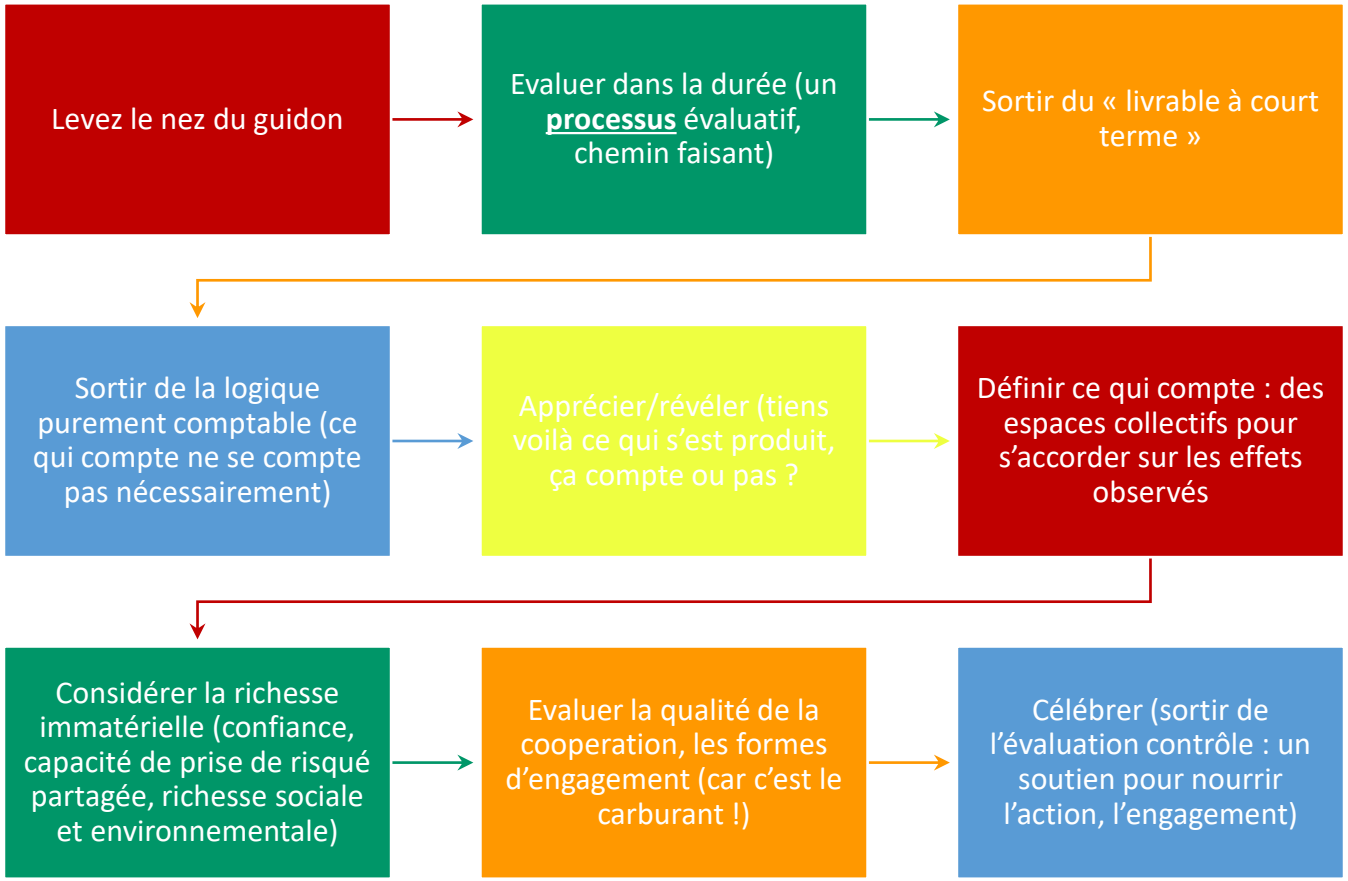
2. Agir en coopération, tenir le cap et la durée collectivement


Prend en charge la complexité, être à la hauteur des ambitions, enjeu d'efficacité
Sortir de la rivalité (facile à dire !)
Mettre les différends au travail (difficile à faire, seule façon pourtant d'entrer en coopération)
Voir la coopération en 3D (horizontale / verticale / transversale)
Dépasse la « coordination » (le qui fait quoi et quand)
S'appuie sur l'interconnaissance et la confiance !
Assume le droit à l'erreur : C'est quoi ton dernier échec ? T'en as appris quoi ?)
Intéresser et agencer les parties prenantes (on a besoin de tt le monde même ceux qui résistent, comment on les embarque ?)
Renouveller le management (quells espaces coopératifs au travail ? Comment vous débriefez ?)
Créer des espaces d'analyse entre pairs
Générer une responsabilité partagée
Un leadership collectif (plutôt qu'un chef unique qui décide seul tout le temps)
Pour prendre en charge de nouveaux enjeux (et élargir le périmètre, cf. systémique)

3. Agir de façon intégrée, systémique, élargir le périmètre progressivement


Cela passe par des acteurs engagés (revenir au premier principe si besoin)
… qui coopèrent (et parfois ça frotte)
Et peuvent donc s'impliquer pleinement (il y a des espaces pour le faire)
Sur leurs sujets, leurs envies, pas forcément les vôtres
Laisser place aux récits alternatifs (même s'ils contredisent votre histoire officielle.)
Proposer un portage et un pilotage partagé
Impliquer les fonctions supports (RH, juridique, compta, etc. qui sinon peuvent être bloquant sous couvert de vous sécuriser…)
Regarder les effets non désirés notamment les effets négatifs : on les internalise et on les corrige ?
Observer les effets à plusieurs échelles (ça dépasse votre périmètre d'action, tant mieux ça veut dire qu'il va falloir coopérer!)
Faire intervenir de l'expertise extérieure (un regard tiers c'est aussi une façon d'élargir le regard pour s'améliorer)

4. Evaluer la valeur créée, s'intéresser aux effets utiles de l'action sur le temps long


Levez le nez du guidon
Evaluer dans la durée (un processus évaluatif, chemin faisant)
Sortir du « livrable à court terme »
Sortir de la logique purement comptable (ce qui compte ne se compte pas nécessairement)
Apprécier/révéler (tiens voilà ce qui s'est produit, ça compte ou pas ?
Définir ce qui compte : des espaces collectifs pour s'accorder sur les effets observés
Considérer la richesse immatérielle (confiance, capacité de prise de risqué partagée, richesse sociale et environnementale)
Evaluer la qualité de la cooperation, les formes d'engagement (car c'est le carburant !)
Célébrer (sortir de l'évaluation contrôle : un soutien pour nourrir l'action, l'engagement)

Pour les 4 fantastiques. Choisissez votre personnage !

Dans la série Marvel, c’est une famille de super héros, des explorateurs

A l’heure des transitions, leurs « métiers », leurs « fonctions » évoluent tandis que le jeu d’acteurs se recompose…

Ensemble il développent un « leadership collectif ».

Qui est qui ?

- **L'élu, c'est Mister Fantastique** : le leader, le chef d'orchestre au sein de la collectivité qui fixe le cap et arbitre.

- **L'agent, c'est la Chose,** celle ou celui qui va s'appuyer son expertise technique pour structurer les projets décidés par l'exécutif : il incarne la force sur le long terme car il est le garant de la réalisation des projets.

- **L'Etat, c'est la Femme invisible**, qui est partout mais dont on a du mal à qualifier qui il est : pourtant, c'est lui qui crée des champs de forces (parfois invisibles), contrôle l'application des normes, c'est la figure tutélaire !

- **L'acteur socio-économique, c'est la Torche** : il incarne la dynamique territoriale et entrepreneuriale (de projets alimentaires, énergétiques, au sein d'organisations privées, d'associations ou de collectifs citoyens organisés), sans qui le territoire s'éteint ! Il a une une expertise d'usage, challenge les acteurs publics et les interpelle !

Connaissez-vous vos voisins ?

Vous êtes entourés de fantastiques, profitez-en !!

5. Pour conclure

Une approche qui fait son nid dans le 63

Initiative expérimentale du Département du Puy-de-Dôme vers une Fabrique départementale des transitions

- Volonté de changer de posture
- Un accompagnement à la conduite du changement systémique initié en 2022 sur 4 territoires pilotes
- … Et qui continue !

PUY-DE-DÔME
LE DÉPARTEMENT

La FABRIQUE des TRANSITIONS

Des ressources à disposition pour aller plus loin

- Des livres et articles à foison disponibles sur :
- Le site internet de la Fabriquedestransitions.net
- Des alliés partout en France
- Et pour commencer, un échange avec Céline pendant le déjeuner ?

Merci pour votre attention !

Céline Seince, coordinatrice européenne de RURENER
rurener@gmail.com +336 45 68 68 79

Conclusion du 4ème Forum Alimentaire Local

Dominique ADENOT, Président du Grand Clermont

PAT Grand Clermont Parc Livradois-Forez

4è Forum Alimentaire Local

22-26 mai 2023

Bon appétit!

SESSION PLENIERE
26 mai 2023 – 9H30-12H30

le Grand Clermont phénomène actif

Parc naturel régional Livradois-Forez

AGRICULTURES & TERRITOIRES CHAMBRE D'AGRICULTURE PUY-DE-DÔME

FRANCE RELANCE

LEADER

L'EUROPE S'ENGAGE en région Auvergne-Rhône-Alpes avec le FEADER

PRÉFET DE LA RÉGION AUVERGNE-RHÔNE-ALPES

ADEME

PROGRAMME NATIONAL POUR L'ALIMENTATION NOTRE MODÈLE A DE L'AVENIR

PROJET ALIMENTAIRE TERRITORIAL

Le PAT est également soutenu par les collectivités membres du pôle d'équilibre territorial et rural du Grand Clermont et du syndicat mixte du Parc naturel régional Livradois-Forez (Région Auvergne Rhône Alpes, départements du Puy-de-Dôme, de la Haute-Loire et de la Loire, EPCI, communes).